



## Giới thiệu môn học Quản trị Tài chính

### Chương trình Mini MBA của Trường Kinh doanh Sài Gòn

Năm học 2023 – 2024

#### Tổng quan

Đối với một nhà quản lý, việc có nền tảng kiến thức về tài chính và kế toán luôn được đánh giá rất cao, do đây là một loại kiến thức đảm bảo được người sở hữu có tính toán đến phần “lãi lỗ”, “được hơn” trong cách suy nghĩ và giải quyết vấn đề. Tư duy về tài chính tốt không chỉ giúp nhà quản trị đảm bảo được kết quả kinh doanh (doanh số, lợi nhuận) của doanh nghiệp mà còn đảm bảo mọi quyết định đưa ra đều được tối ưu hoá.

Tại sao McDonald không chỉ đơn thuần là một doanh nghiệp bán bánh mì kẹp thịt? Tại sao Starbucks lại có thể được coi là một ngân hàng? Còn bao nhiêu chuyện có thể kết luận được nhờ vào việc nhìn báo cáo tài chính của một công ty?

Môn học Quản trị tài chính trong chương trình Mini MBA của trường Kinh doanh Sài Gòn (SBS) được thiết kế để cung cấp cho các nhà quản lý kiến thức và kỹ năng về tài chính cần thiết để đưa ra các quyết định hợp lý & tối ưu. Chương trình này được thiết kế dành cho các nhà quản lý ở mọi cấp độ, không phân biệt có kinh nghiệm kế toán – tài chính trước đây hay không. Đây cũng là 1 chương trình lý tưởng cho các doanh nhân và chủ doanh nghiệp nhỏ muốn tìm hiểu thêm về quản trị tài chính.

#### Mục tiêu môn học

- Hiểu được các khái niệm và nguyên tắc cơ bản của kế toán và tài chính
- Sử dụng thông tin tài chính để đưa ra các quyết định kinh doanh sáng suốt
- Phân tích báo cáo tài chính để đánh giá hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp
- Lập và phân tích ngân sách và dự báo tài chính
- Tối ưu hóa sử dụng tài sản để tăng trưởng doanh nghiệp
- Phân tích lợi nhuận để cải thiện hiệu quả kinh doanh
- Hiểu và sử dụng ngôn ngữ ngành tài chính
- Nắm bắt được các xu hướng mới trong lĩnh vực tài chính
- Tăng cường khả năng ra quyết định kinh doanh dựa trên dữ liệu tài chính



## Người học sẽ:

- Hiểu các nguyên tắc cơ bản của kế toán và báo cáo tài chính
- Lập và phân tích ngân sách và dự báo
- Tính toán và giải thích tỷ lệ lợi nhuận
- Tính toán lợi nhuận gộp, lợi nhuận hoạt động, và lợi nhuận ròng
- Phát triển và triển khai hệ thống quản lý hiệu suất
- Thực hiện phân tích tài chính để hỗ trợ việc ra quyết định
- Có thể sử dụng mô hình định giá chiết khấu dòng tiền (DCF) để đánh giá các khoản đầu tư
- Hiểu được các hạn chế của dữ liệu tài chính.

## Nội dung chi tiết

Khoá học kéo dài trong vòng 6 tuần, đã bao gồm 1 tuần làm dự án hoặc bài tập thực tế. Nội dung chi tiết như sau:

<b><i>Tuần 1: Tài chính và kế toán cho nhà quản trị</i></b>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Kế toán quản trị là gì?</li><li><input type="checkbox"/> Vai trò của kế toán quản trị trong tổ chức</li><li><input type="checkbox"/> Các loại thông tin kế toán quản trị khác nhau</li><li><input type="checkbox"/> Cách sử dụng thông tin kế toán quản trị để đưa ra quyết định tài chính sáng suốt</li></ul>
<b><i>Tuần 2: Làm chủ chi phí</i></b>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Kế toán chi phí là gì?</li><li><input type="checkbox"/> Các loại chi phí khác nhau</li><li><input type="checkbox"/> Cách phân bổ chi phí cho sản phẩm hoặc dịch vụ</li><li><input type="checkbox"/> Cách sử dụng thông tin chi phí để đưa ra quyết định định giá và sản xuất</li></ul>
<b><i>Tuần 3: Đánh giá hiệu suất</i></b>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Phân tích lợi nhuận là gì?</li><li><input type="checkbox"/> Các loại tỷ lệ lợi nhuận khác nhau</li><li><input type="checkbox"/> Cách tính toán và giải thích tỷ lệ lợi nhuận</li><li><input type="checkbox"/> Cách sử dụng tỷ lệ lợi nhuận để đánh giá hiệu suất của tổ chức</li></ul>



<b>Tuần 4: Lập kế hoạch và kiểm soát</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Lập ngân sách và dự báo là gì?</li><li><input type="checkbox"/> Các loại ngân sách và dự báo khác nhau</li><li><input type="checkbox"/> Cách lập và phân tích ngân sách và dự báo</li><li><input type="checkbox"/> Cách sử dụng ngân sách và dự báo để kiểm soát chi phí và lập kế hoạch cho tương lai</li></ul>
<b>Tuần 5: Thúc đẩy hiệu suất</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Quản lý hiệu suất là gì?</li><li><input type="checkbox"/> Các loại thước đo hiệu suất khác nhau</li><li><input type="checkbox"/> Cách phát triển và triển khai hệ thống quản lý hiệu suất</li><li><input type="checkbox"/> Cách sử dụng thông tin quản lý hiệu suất để cải thiện hiệu suất tổ chức</li></ul>
<b>Tuần 6: Dự án doanh nghiệp hoặc bài tập thực tế (case study)</b>  Học viên làm dự án với doanh nghiệp hoặc cùng giải bài tập thực tế theo một trong các mô hình dưới đây:	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Giải bài toán thực tế: Phân tích báo cáo tài chính của 1 công ty, bao gồm phân tích chi phí, lập ngân sách và dự báo và đánh giá hiệu suất của sản phẩm/dịch vụ. Buổi học cuối cùng, học viên sẽ trình bày kết quả dự án của mình tại SBS hoặc tại doanh nghiệp đối tác.</li><li><input type="checkbox"/> Làm dự án với doanh nghiệp: Tùy theo sự sắp xếp của giảng viên</li></ul>

## Học liệu

Học viên sẽ được SBS cấp quyền truy cập vào các hệ thống học liệu sau đây:

- Google classrooms** (truy cập bằng email domain riêng của SBS): để xem và tải tài liệu được giảng viên đưa lên theo từng tuần học.
- Hệ thống quản lý học tập** (Academic portal) để điểm danh, theo dõi thông tin về tiến độ học tập, thi cử, ...

## Kiểm tra, đánh giá

Học viên được đánh giá dựa trên ba tiêu chí:

- Điểm chuyên cần (Attendance – 10%)**: theo điểm danh, học viên vắng quá 20% số buổi học sẽ không được nhận chứng chỉ.



- Đánh giá quá trình (progress test – 30%): các bài tập nhóm, bài tập cá nhân do giảng viên đưa ra trong quá trình học tập.
- Dự án doanh nghiệp hoặc bài tập thực tế cuối môn học (Final project – 60%)

Học viên đạt đủ điều kiện chuyên cần và đạt tổng điểm trung bình môn học từ 5.0 trở lên sẽ nhận được chứng chỉ khoá học “Quản trị Tài chính” của SBS.

Học viên tích lũy đủ các chứng chỉ trong toàn khoá học sẽ nhận được bằng Mini MBA do SBS cấp.